

**10**  
**JAHRE**  
**2003 – 2013**

## **Bäumer&Heinen**

### **Mittelstands- und Industrieberatung GmbH**

Geboren wurde die Idee in Pamplona, die Entscheidung fiel in Sao Paulo

#### Themen in dieser Ausgabe:

- 10 Jahre *mib*
- Zurück zu den Wurzeln-*mib* wieder in der Stahl verarbeitenden Industrie tätig
- Der Restrukturierungsmanager
- Six Sigma Lehrgänge in DUS

Als im Herbst 2003 Christof Bäumer und Peter Heinen die *Bäumer&Heinen Mittelstands- und Industrieberatung GmbH* gründeten, ahnten sie nicht, dass sie – gefühlt nur wenige Jahreszeitenwechsel später – bereits auf eine 10-jährige Tradition zurück blicken könnten.

Seitdem haben sie diverse Kundenprojekte im Bereich der Industrie um die ganze Welt geführt – aber auch an nahe Orte, die wahrscheinlich ohne Projektanbindung niemals Ziel eines Besuchs geworden wären.

Die zehn Jahre waren geprägt von unterschiedlichsten Erfahrungen in der eigentlichen Projektarbeit, in kulturellen Eigenheiten der jeweiligen Kunden, im Leben und Wirken der Menschen miteinander. Stets wurden Bäumer & Heinen freundlich empfangen, was die teilweise lange währenden Auslandsaufenthalte zu unvergesslichen Erlebnissen machte.



*mib* bedankt sich bei allen Freunden, Kunden und Geschäftspartnern für eine stets freundliche sowie erfolgreiche Zusammenarbeit in den Projekten - häufig als „Wiederholungstäter“. Auch die kommenden Jahre werden geprägt sein von intensiven Industrieprojekten nah und fern.

Wir freuen uns!

Mit den besten Grüßen, Christof Bäumer & Peter Heinen

## **Zurück zu den Wurzeln—*mib* wieder in der Stahl verarbeitenden Industrie tätig**

Ihren gemeinsamen Ursprung haben Christof Bäumer und Peter Heinen in der Stahlindustrie. Bevor Sie Unternehmensberater wurden, waren beide im Bereich der PPS eines europäischen Stahlkonzerns erfolgreich tätig. Seit September dieses Jahres setzt die *Bäumer&Heinen mib GmbH* ihre Erfahrungen wieder für den Bereich der Stahl verarbeitenden Industrie ein. Für die SCHMOLZ+BICKENBACH Distributions GmbH richtet *mib* eine zentrale Arbeitsvorbereitung (AV) zur Beschleunigung und Standardisierung der Auftragsabwicklungsprozesse am Standort Düsseldorf ein. Ziel ist es, alle Kundenaufträge innerhalb kürzester Zeit zur Auslieferung zu bringen. Das Projekt befindet sich bereits in der Umsetzungsphase und wird Mitte Februar 2014 seinen erfolgreichen Abschluss finden.

„Es ist nicht der Unternehmer, der die Löhne zahlt - er übergibt nur das Geld.“

Es ist das Produkt, das die Löhne zahlt“

Henry Ford

*Kennen Sie schon  
die mib Controller  
Uhr als App?*



iPhone—iPad



Android

## Der Restrukturierungsmanager / CRO und Macht

Mit welcher Kompetenz muss ein **Chief Restructuring Officer / CRO** ausgestattet sein, um eine Restrukturierung erfolgreich umsetzen zu können? Dies wollen wir hier kurz andiskutieren und würden uns über reges Feedback und Meinungen freuen. Der Einsatz eines CRO erfolgt meist unter dem Druck externer Anspruchsgruppen (in der Regel Banken und Investoren) mit dem Ziel, den Restrukturierungsprozess auch bei Gegenwind erfolgreich umzusetzen. Die Hauptaufgabe liegt in der Um- und Durchsetzung eines Restrukturierungs- oder Sanierungskonzeptes, das meist durch ein Beratungshaus und/oder von einem Wirtschaftsprüfer erstellt wurde.

Generell ist das Verständnis, dass ein CRO für die operative Umsetzung aller Maßnahmen zuständig ist. Dafür benötigt er die volle Weisungsbefugnis für die Umsetzung. Zu unterscheiden sind prinzipiell 3 Optionen des Restrukturierungseinsatzes:

1. **Managementtausch:** Das bestehende Management wird freigestellt, der CRO übernimmt die Geschäftsleitung mit voller Weisungsbefugnis.
2. **Managementverstärkung:** Der CRO übernimmt als zusätzliches Geschäftsleitungsmitglied das Programm Management der Restrukturierung mit voller Weisungsbefugnis
3. **Programm Manager:** Der CRO ist als reiner Programm Manager für das Maßnahmencontrolling zuständig



Unsere Aussage und Erfahrung aus zahlreichen Interim-Mandaten ist, dass die Reihenfolge auch eine Priorisierung darstellt. Die beste und effektivste Form eines Restrukturierungsmandates ist der Einsatz als Vorsitzender, Allein-GF oder Vorstand.



Option 2 als zusätzliches Mitglied in der Geschäftsleitung ist machbar, hat aber einige Nachteile. Wichtig erscheint aber, was dennoch immer wieder in der Praxis vorkommt, dass Option 3 keine Möglichkeit darstellt.

Ein CRO ohne Machtausstattung und ohne die notwendigen Kompetenzen ist von vorne herein zum Scheitern verurteilt. Erfahrene Sanierer und Restrukturierer folgen konsequent

diesem Prinzip und lehnen Projekte im Zweifelsfall auch ab. Das ist nur ein Abriss des Themas.

Wir laden recht herzlich zur Diskussion ein und bitten Interessierte uns Ihre Erfahrungen und Meinungen an [service@mi-beratung.de](mailto:service@mi-beratung.de) zu mailen. Das Fazit und die Reaktionen würden wir in Folge auch wieder in diesem Medium mitteilen.

# SSCD ■ Six Sigma College ■ Düsseldorf

Wir vom Six Sigma College Düsseldorf bieten Ihnen Theorie und Praxis für Green Belts und Black Belts. Das SSCD wird organisiert und durchgeführt von der Fuchs & Consorten Unternehmensberatung GmbH, die mit ihren Beratern seit mehr als 15 Jahren erfolgreich Six-Sigma-Konzepte anwendet. Six Sigma ist zunächst eine Methode um ein Problem effizient zu lösen. Mit dem Einsatz von Six Sigma kann die Anzahl fehlerbehafteter Produkte oder Dienstleistungen reduziert werden, was in einem gesteigertem Umsatz und einer höheren Kundenzufriedenheit resultiert. Six Sigma senkt die Fehlerwahrscheinlichkeit von Prozessen mittel statistischer Methoden auf nahezu Null.

## Werden Sie Certified Six Sigma Professional ab 3.750€

Unsere Zielsetzung ist die Vermittlung eines anwendungsbezogenen Verständnisses für Six Sigma. Ihnen werden praxisnahe Methodenkonzepte und Statistik vermittelt. Ihre berufliche Situation hat bei uns Vorrang: Termine werden mit Ihnen flexibel vereinbart. Standardmäßig bieten wir Ihnen Kurseinheiten am Wochenende an. Six-Sigma-Verbesserungsprojekte werden von speziell ausgebildeten Mitarbeitern geleitet. Das führungspsychologische Konzept von Six Sigma beruht auf den Rollendefinitionen, die sich an den Rangkennzeichen japanischer Kampfsportarten orientieren.

Weitere Informationen zu unserem Kursangebot und zur Six-Sigma-Methodik finden Sie auf unserer Homepage unter [www.six-sigma-college.de](http://www.six-sigma-college.de).

## Ihre Ausbildung zum Six Sigma Certified Green Belt



**Angebotspreis:** 3.750,- € zzgl. gesetzlicher MwSt.  
 8-tägige Ausbildung zum Six Sigma Green Belt

Der Green Belt ist im mittleren Management angesiedelt und umfasst Personen, die als Teammitglieder an Projekten teilnehmen oder auch selbst kleinere Projekte leiten. Sie kennen den strategischen und wirtschaftlichen Nutzen von Six Sigma und sind mit einem breiten Spektrum wertvoller Werkzeuge und Methoden zur systematischen Prozessverbesserung betraut.

## Ihre Ausbildung zum Six Sigma Certified Black Belt



**Angebotspreis:** 4.490,- € zzgl. gesetzlicher MwSt.

Bäumer&Heinen mib GmbH

Julius-Raschdorff-Str. 79  
40595 Düsseldorf

Fon: +49 (0)211-7 000 356

Fax: +49 (0)211-7 000 366

Mail: info@mi-beratung.de



Sie finden uns auch im web:

[www.mi-beratung.de](http://www.mi-beratung.de)



10-tägige Ausbildung zum Six Sigma Black Belt **Voraussetzung:**  
Abgeschlossene Ausbildung zum Certified Six Sigma Green Belt

Der Black Belt ist auf Vollzeitbasis als Six-Sigma-Verbesserungsexperte tätig. Er übernimmt Projektmanagementaufgaben und hat eingehende Kenntnisse in der Anwendung der verschiedenen Six-Sigma-Methoden. Zur gezielten Umsetzung sind Black Belts Experten in der Anwendung sowohl des Six-Sigma-Konzepts als auch komplexer, statistischer Methoden. Als Projektverantwortliche übernehmen Black Belts das Coaching der Green Belts und verfügen über ein breites Erfahrungsspektrum im Projektmanagement.

### Nutzen Sie unsere Combo-Ausbildung

**Angebotspreis:** 7.290,- € zzgl. gesetzlicher MwSt.



15-tägige Ausbildung zum Six Sigma Black Belt

Lassen Sie sich mit unserer Combo-Ausbildung direkt zum Certified Six Sigma Black Belt ausbilden.

### Kontaktdaten

Six Sigma College Düsseldorf  
Fuchs & Consorten Unternehmensberatung GmbH  
Düsseldorfer Straße 90  
40545 Düsseldorf  
Tel.: +49 211 17 15 62 89  
Fax: +49 211 58 58 99 89  
[www.six-sigma-college.de](http://www.six-sigma-college.de)

**Wir wünschen allen unseren  
Kunden und Geschäftspartnern  
eine besinnliche Weihnachtszeit  
und ein erfolgreiches Jahr 2014!**



**mib** processes for profit. promised.